

Sihtasutuse Tartu Ülikooli Kliinikum nõukogu 2024. aasta aruanne

Sihtasutuse Tartu Ülikooli Kliinikum nõukogu osaleb aktiivselt sihtasutuse arengu planeerimisel, strateegilise juhtimise korraldamisel ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu analüüsib regulaarselt juhatuse koostatud aruandeid sihtasutuse tegevuse ning eelarve täitmise kohta, kontrollides sihtasutuse tegevuste vastavust põhikirjale ning valdkonna arengusuundadele. Nõukogu on informeeritud olulisematest läbiviidavatest arendustest ja osaleb sihtasutuse arengudokumentide väljatöötamisel. Nõukogu peamine töövahend on Kliinikumi arengukava ning selle pinnalt seatavad tulemuspõhised eesmärgid ning nende täitmise jälgimine.

Tartu Ülikooli Kliinikumi mõjutasid 2024. aastal jätkuvad muutused geopoliitilisel tasandil, suurenev määramatus julgeolekualal ning majanduslangusest tulenev surve riigieelarvele. Kolmandat aastat kestev Vene Föderatsiooni põhjendamatu ja provotseerimata sõjategevus suveräänse ja vaba Ukraina territooriumil annab jätkuvalt Kliinikumile olulisi õppetunde oma tegevuste kavandamisel võimalikeks kriisistsenaariumiteks. Kui 2022. ja 2023. aasta nõukogu aruanne nägi ette tihedamat koostöövajadust kaitseministeeriumi ning Eesti Vabariigi kaitsejõududega, siis 2024. aastaks ei ole see vajadus vähenenud - 2025. aastal peame tõhustama omavahelist koostööd veelgi. Kliinikumi üks olulisi strateegilisi küsimusi seisneb selles, kuidas kavandada haigla pikaajalist arengut ja igapäevast tegevust teades, et võimaliku kineetilise relvastatud rünnaku ning Eesti väikese geograafilise ründesügavuse korral on haiglad ühed esimesed sihtmärgid. Kas peaksime kestvas määramatuses lükkama mahukad taristuinvesteeringud edasi ning keskenduma hajutatud tegevusplaani lihvimisele ning harjutamisele; või peaksime hoopis investeerima julgelt ja otsustavalt oma- ja laenukapitali ning mõistlikus osas riigieelarvelisi vahendeid oma eesmärkide ning pikaajalise strateegia elluviimiseks? Kliinikumi nõukogu on seisukohal, et rahulik, läbimõeldud ja sihikindel tegevus oma pikaajaliste strateegiliste eesmärkide saavutamiseks, sh investeerimine on tugevaim julgeolekugarantii, kuhu Kliinikum saab konkreetselt panustada.

Lisaks muutunud geopoliitilisele olukorrale oleme 2024. aastal pidanud arvestama majandussurutise kestmise ning võimalike riigieelarveliste piirangutega. Tõsi, 2024. aasta viimane kvartal näitas majanduskasvu mõningast paranemist, kuid selle praktiline mõju riigieelarvele on siiski väike. Kliinikumi majanduslik seis on jätkuvalt stabiilne ja väga hea. Kliinikumi majandusaruandlus on kvaliteetne, läbipaistev ning hästi jälgitav. Probleemse kohana, tuleb teist aastat järjest välja tuua meie kasvav investeerimisvajadus. Suuremahulistest investeeringutest ootab ees F-korpuse väljaehitamine uuel tasemel kardioloogiakeskuseks. Kliinikum on ette valmistanud F-korpuse finantseerimise kava oma- ja laenukapitali toel, kuid riigi eelarvepoliitilised otsused ei võimalda seda ellu viia. Juhatuse ning nõukogu jätkavad lahenduse otsimist, et ebaselges riigieelarvepiirangute võrgustikus leida võimalus F-korpuse ehituse finantseerimiseks. Oma järjekorda ootavad mitmed mahukad investeeringud aga ka rahaliselt mahult väiksemad, kuid kliinilise poole pealt äärmiselt olulised arendused nii taristusse kui inimestesse.

Kliinikumi positsiooni Eesti ainsa ülikoolihaiglana aitas 2024. tugevdada lisaks kasvavale teadus- ja arendustöö mahtudele ning tihedale seotusele Tartu Ülikooliga ka asutajate selge ootus Kliinikumile ning nõukogule. Oma ootuses kirjutavad asutajad, et „Arvestades Kliinikumi rolli Eesti meditsiini arengus, ootavad asutajad nõukogult Kliinikumi käsitlemist ennekõike ülikoolihaiglana, mille tegevuspiirkond hõlmab kogu Eesti elanikkonda. Lisaks ülikoolihaigla rollile on Kliinikumil ka piirkondliku ja maakonnahaigla funktsioonid, mis peavad tagama ravi kättesaadavuse Tartus ja Lõuna-Eestis. Kliinikumi asutajad ootavad nõukogult, et eelnevalt põhimõttest lähtutaks nii Kliinikumi strateegia kujundamisel kui ka Kliinikumi juhtimisel. Sama põhimõtte peab kajastuma Kliinikumi, kohalike omavalitsuste ning riigi strateegilistes arengukavades. Kliinikumi põhitegevus, eriti teadusmahukatel, väiksematel ja varases arengufaasis olevatel erialadel, on üle-eestiline ning pakub valitud erialadel diagnostilist võimekust kõigi Eesti patsientide jaoks. Diagnoosijärgne ravi võib toimuda patsiendi seisukohast sobivaimas vajaliku võimekusega haiglavõrgu arengukava haiglas.,,

2023. aastal nõukogu ja asutajate fookusesse tõusnud küsimuse võrgustunud tütarhaiglate staatusest ei ole 2024. aastal saanud lahendust ning Kliinikum jätkab aktiivset tegevust selle olukorra lahendamiseks. Praeguse omandi- ja juhtimisstruktuuri, väikehaiglate asutajate ootuste ning Põhjamaade Investeeringuspanga laenulepingu tingimuste vahel on ebakõlad, mis vajavad lahendamist. Juhatuse toetamine selle probleemistiku lahendamiseks jääb nõukogu päevakorda ka 2025. aastal, hoolimata sama aasta oktoobris toimuvates kohalike omavalitsuste valimistest.

Kliinikumi juhtimis- ja struktuurireformist tulenevad ülesanded on üle viidud korralise strateegilise juhtimise tasandile ning kajastuvad konkreetsete ülesanne ning tulemusindikaatoritena Kliinikumi arengukavas ning juhatuse tulemuseesmärkides. Alates 2024. aastast on Kliinikum üle täielikult uuenenud juhtimismudelile ja organisatsioonistruktuurile.

Nõukogu koosseisus 2024. aastal muutusi ei toimunud. 2024. aastal toimus kokku seitse nõukogu koosolekut, mille päevakorrad ja toimumise kuupäevad on ära toodud Tabelis 1. Auditikomitee pidas viis koosolekut.

Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud on esitatud käesoleva aruande Lisas 1.

Tabel 1 Nõukogu koosolekute toimumine 2024. aastal ning nende päevakorrad

1.	26.01.2024	1. Kliinikumi 2023 aasta esmased põhitegevuse ja majandustulemused, tegevuseesmärkide täitmine. Tütarhaiglate ravitöö tulemused. 2. Juhatuse tegevusraport. 3. Meditsiinilinnaku F-korpuse finantseerimine 4. Kliinikumi arengukava 2022-2026 täitmise vahehindamine 5. Ülevaade Kliinikumi tegevustest infoturbe ja andmekaitse valdkondades
2.	28.03.2024	1. Kliinikumi 2024. aasta kahe kuu ravitöö-ja majandustulemused. Tütarhaiglate ravitöö tulemused 2. Juhatuse tegevusraport 3. Perearstide rahuloluküsitluse tulemused

	<ul style="list-style-type: none"> 4. Residentide rahuloluküsitluse tulemused 5. Olukord F-korpuse planeerimisel 6. Info J. Kuperjanovi 1 hoone kohta 7. 2023. aasta auditeeritud majandusaasta aruande kinnitamine 8. Nõukogu ja auditikomitee 2023. aasta aruannete kinnitamine 9. Sisekontrolliteenistuse 2023. aasta tegevusaruanne kinnitamine 10. Kliinikumi 2023. aasta tegevuseesmärkide täitmise aruande kinnitamine 11. Juhatus 2023. aasta tulemusplaani täitmise hindamine, juhatuse liikmete tulemustasu maksmise otsustamine 12. Juhatus liikme tasu
3. 24.05.2024	<ul style="list-style-type: none"> 1. Kliinikumi meditsiinilinnaku V ehitusjärgu (uus F-korpus) funktsionaalne arengukava, finantsprojektsioon arengukavale 2. Radioloogilise tegevusega alustamine Tallinna Ülemiste linnakus 3. Kliinikumi 2024. aasta nelja kuu põhitegevuse ja majandustulemused. Tütarhaiglate ravitöö tulemused 4. Sisekontrolliteenistuse poolt 2023. aastal läbi viidud auditites välja toodud mittevastavuste likvideerimise plaan 5. Õigusteenistuse loomine 6. Kliinikumi 2024. aasta täiendatud tegevuseesmärkide kinnitamine 7. Juhatus tegevusraport
4. 30.08.2024	<ul style="list-style-type: none"> 1. Kliinikumi 2024. aasta esimese poolaasta põhitegevuse ja majandustulemused. Tütarhaiglate ravitöö tulemused 2. Sisekontrolliteenistuse 2024. aasta esimese poolaasta tegevusaruanne 3. Juhatus tegevusraport 4. Tehingute seaduslikkuse auditi tulemused 5. Auditikomitee liikmete nimetamine 6. Muud küsimused
5. 18.10.2024	<ul style="list-style-type: none"> 1. Kliinikumi grupi uuendatud finantsplaani 2024-2035 kinnitamine
6. 09.12.2024	<ul style="list-style-type: none"> 1. Kliinikumi 2024. aasta 10 kuu põhitegevuse ja majandustulemused. Tütarhaiglate ravitöö tulemused 2. Kliinikumi 2025. aasta tegevuseesmärkide kinnitamine 3. Kliinikumi 2025. aasta eelarve ja investeeringute kava kinnitamine 4. Kliinikumi sisekontrolliteenistuse 2025. aasta tööplaani kinnitamine 5. Nõukogu 2025. aasta tööplaani kinnitamine 6. Auditikomitee töökord ja koosseis 7. Juhatus tegevusraport
7. 30.12.2024 (e-koosolek)	<ul style="list-style-type: none"> 1. Kliinikumi 2025 aasta eelarve kinnitamine

Lisa 1

Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud

Ametiisiku andmed		Töötasu liik					Palga (tasu) kogusumma (1+2+3+4+5)	Periood* (perioodi alg- ja lõppkuu-päev)
Ametikoht	Ametiisiku nimi	Põhipalk		Lisatasud ja hüvitised		Muud tasud		
		astme (ameti-) palk+dif.	puhkusetasu	lisatasud	hüvitised	toetused, preemia, tulemuspalk ja/või -preemia		
		1	2	3	4	5		
Juhatusesimees	PRIIT PERENS	105373,76	17001,83			26981,18	155356,77	01.01.2024-31.12.2024
Juhatuseliige	ILONA PASTARUS	83148,12	15076,73			22357,08	120581,93	01.01.2024-31.12.2024
Juhatuseliige	JOEL STARKOPF	84364,69	15085,10			22340,71	121790,50	01.01.2024-31.12.2024
Juhatuseliige	LIIS SALUMÄE	83292,40	12215,57			5596,41	101104,38	01.01.2024-31.12.2024
Nõukoguesimees	KRISTJAN VASSIL	5760,00					5760,00	01.01.2024-31.12.2024
Nõukoguliige	URMAS KLAAS	4320,00					4320,00	01.01.2024-31.12.2024
Nõukoguliige	MERIKE SAKS	4320,00					4320,00	01.01.2024-31.12.2024
Nõukoguliige	AHTI VARBLANE	4320,00					4320,00	01.01.2024-31.12.2024
Nõukoguliige	MAARJO MÄNDMAA	4320,00					4320,00	01.01.2024-31.12.2024
Nõukoguliige	HELJO PIKHOF	4320,00					4320,00	01.01.2024-31.12.2024
Nõukoguliige	KASPAR KOKK	4320,00					4320,00	01.01.2024-31.12.2024
Nõukoguliige	EERO VASAR	4320,00					4320,00	01.01.2024-31.12.2024